

# TEREZA CRISTINA

GOVERNANÇA DE DADOS · PRODUTOS DE DADOS · PROCESSOS DE DADOS · IA

• LIDERANÇA • ESTRATÉGIA • INTEGRAÇÃO • RESULTADOS

Governança de Dados não é uma camada de controle à parte — é a estrutura que se **integra aos produtos e aos processos de dados**, gerando confiança, acelerando decisões e sustentando resultados.

• Aberta a novas oportunidades em Governança de Dados



Olá, governantes!®

## • CONTATO

(11) 96381-4456  
terezameltereza@gmail.com  
in linkedin.com/in/tereza-cristina-governanca-de-dados  
Sumaré/SP

## • DESTAQUES & IMPACTOS

- ✓ Idealização e desenvolvimento de **plataforma corporativa de Governança de Dados no Databricks**, com apoio de IA generativa (Claude).
- ✓ Modelos operacionais que **integram a governança ao ciclo de vida** dos produtos e processos de dados.
- ✓ Otimização de consumo de dados por meio de iniciativas de governança, com impacto direto em custos operacionais.
- ✓ Responsável por **CAPEX e OPEX** da área de Governança de Dados.
- ✓ Condução de transformação organizacional para modelos **Data Mesh**.
- ✓ Implementação de práticas de **LGPD**, qualidade de dados, catálogo e metadados.

## • FORMAÇÃO

UNINOVE — Planejamento Estratégico · 2003–2005

EBAC — Gestão de Pessoas · Ago/2022 – Atual

## • CERTIFICAÇÕES

Governança de Dados e Segurança da Informação — ANCINE

Implementando Data Mesh — Hotmart

Training of Trainers — Carlos Caldo Desenv. Pessoal e Profissional

Ética em IA — ENAP

Mapeamento de Processos (BPM) — Do Zero ao As Is — Udemý

Modelagem de Dados — Udemý

Agile Team Leadership Workshop — Management 3.0

Inteligência Emocional — Udemý

Programa de Mentoria Bússola Executiva

## • IDIOMA

Inglês – Intermediário

## • COMPETÊNCIAS

Governança de Dados

Produtos de Dados

Databricks

SQL

Claude / IA Generativa

Data Mesh

LGPD

Catálogo & Metadados

## • SOBRE

Profissional com mais de **15 anos de experiência** liderando iniciativas de Governança de Dados nos segmentos financeiro, saúde, varejo e educação, com foco específico em **integrar a governança ao ciclo de vida dos produtos e dos processos de dados** — da ideação à evolução contínua.

Atuação estratégica conectando negócio, engenharia, arquitetura e tecnologia. Idealizou e desenvolveu, com apoio de IA generativa (Claude/Anthropic), uma **plataforma corporativa de Governança de Dados em Databricks**, unindo visão estratégica e execução técnica hands-on. Responsável por CAPEX e OPEX de área, com foco em governança e otimização de consumo de dados.

## • ÁREAS DE ESPECIALIZAÇÃO

### ■ GOVERNANÇA & PRODUTOS

- Governança de Dados Moderna
- Produtos de Dados
- Frameworks de Governança
- Catálogo & Metadados
- Certificação de Ativos

### ■ PROCESSOS & OPERAÇÃO

- Governança no ciclo de vida dos produtos
- Modelos para Data Mesh
- Ownership & Stewardship
- Data Quality
- Gestão de Portfólio

### ■ NEGÓCIO & ESTRATÉGIA

- Business Partner
- Stakeholders Executivos
- Priorização por valor
- Discovery de demandas
- IA Governance

### ■ TECNOLOGIA

- Databricks · Unity Catalog
- Claude (Anthropic) / IA Gen.
- SQL · Python
- Data Mesh · Streamlit
- Power BI · Azure

## • EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### DAMA Brasil — Data Management Association

Vice-Presidente Geral de Comunicação, Marketing e Eventos (2026–2028) · Voluntária

Abr/2026 – Atual

- ▶ Atuação em conjunto com o Vice-Presidente e demais membros da equipe nas ações de comunicação e marketing institucional da associação.
- ▶ Produção de conteúdo técnico e ações de apoio à disseminação das melhores práticas em gestão de dados.

### Hospital Sírio-Libanês

Especialista de Governança de Dados

Mar/2026 – Jul/2026

#### PROJETO ESTRATÉGICO · Plataforma Corporativa de Governança em Databricks

- ▶ **Idealização e desenvolvimento, com apoio de IA generativa (Claude/Anthropic), de plataforma corporativa de Governança de Dados em Databricks Apps**, com Unity Catalog, Python, SQL e Streamlit.
- ▶ Plataforma centraliza catálogo, glossário, metadados, domínios, indicadores, certificação de ativos, Data Owners e Stewards.
- ▶ Organização das tabelas do Data Lake por domínios de dados, com criação de dois canvas próprios para estruturar a atuação com Produtos de Dados e com Domínios de Dados.
- ▶ **Governança integrada ao ciclo de desenvolvimento dos Produtos de Dados**, com atuação conjunta entre negócio, engenharia, arquitetura, analytics, segurança e compliance.

### Banco Pan

Coordenadora de Governança de Dados, Bureau e Cadastro Positivo

Jan/2025 – Set/2025

- ▶ Liderança do Programa Corporativo de Governança de Dados; gestão de metadados, curadoria, acessos e conformidade regulatória.
- ▶ Responsável pelo CAPEX e OPEX da área e pela priorização de demandas estratégicas.

### RD Saúde

Coordenadora de Governança de Dados

Jul/2023 – Dez/2024

- ▶ Condução da Governança em **ambiente Data Mesh**, com modelo federado por domínios e produtos de dados.
- ▶ Gestão de orçamento (CAPEX/OPEX) e priorização de investimentos, com foco em otimização do consumo de dados.

### Afya Educacional

Especialista de Governança de Dados

Ago/2021 – Abr/2023

- ▶ Desenvolvimento do framework de governança e metodologia de assessment de maturidade.
- ▶ Glossário corporativo, portal de governança, gestão de metadados e políticas de LGPD.

#### FOCO ESTRATÉGICO

Governança como parte constitutiva dos produtos e processos de dados — não uma camada de controle posterior.

#### CONEXÃO QUE GERA VALOR

Negócio, engenharia, compliance e IA integrados para decisões mais confiáveis e organizações mais seguras.